

Delårsrapport



Långsam återhämtning

Delårsrapport för Knowit AB

JANUARI – SEPTEMBER 2024

Nettoomsättningen minskade med 9,5 procent till 4 773,8 (5 273,4) MSEK

EBITA-resultatet uppgick till 260,0 (348,6) MSEK, justerat EBITA-resultat uppgick till 288,4 (349,8) MSEK ¹⁾

EBITA-marginalen uppgick till 5,4 (6,6) procent, justerad EBITA-marginal uppgick till 6,0 (6,6) procent ¹⁾

Resultatet efter skatt uppgick till 72,8 (150,3) MSEK

Resultat per aktie uppgick till 2,45 (5,43) SEK ²⁾

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 368,7 (128,5) MSEK

JULI – SEPTEMBER 2024

Nettoomsättningen minskade med 14,1 procent till 1 326,2 (1 544,1) MSEK

EBITA-resultatet uppgick till 57,9 (74,8) MSEK, justerat EBITA-resultat uppgick till 57,9 (74,9) MSEK ¹⁾

EBITA-marginalen uppgick till 4,4 (4,8) procent, justerad EBITA-marginal uppgick till 4,4 (4,9) procent ¹⁾

Resultatet efter skatt uppgick till 3,4 (26,3) MSEK

Resultat per aktie uppgick till 0,12 (1,08) SEK ²⁾

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 170,7 (-99,9) MSEK

¹⁾ EBITA justeras för poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder för att ge en ökad förståelse för koncernens underliggande operativa verksamhet. Januari till september är justerat för avsättning gällande beslut från Tillväxtverket om återbetalning av stöd vid korttidsarbete om 28,4 MSEK. Knowit delar inte Tillväxtverkets bedömning och har överklagat beslutet till Förvaltningsrätten i Stockholm. För mer information se definitioner på sidan 27.

²⁾ Före och efter utspädning.

Denna information är sådan som Knowit AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades genom vd och koncernchef Per Wallentins försorg, för offentliggörande den 25 oktober 2024 kl. 07.30 CEST.

Stark position i ett utmanande kvartal

Årets tredje kvartal har präglats av varierad efterfrågan beroende på segment och geografi, där Knowit möter störst utmaningar på den svenska marknaden. Efter ett drygt år av intensivt arbete för att optimera och stärka organisationen ser vi att den negativa utvecklingen delvis stannat av och att beläggningsgraden långsamt förbättras. Det gäller framförallt inom vårt största affärsområde Solutions. Samtidigt utmanas vi och hela vår bransch fortsatt av en svag efterfrågan och en relativt oförutsägbart marknad. Vår starka position som digitaliseringspartner till nordiska företag och myndigheter innebär att vi klarar av att navigera en stundtals svårmanövrerad marknad.

Efter mer än ett år av lågkonjunktur är Knowit idag ett något mindre bolag jämfört med för ett år sedan. Som en följd av detta minskar omsättningen med 14,1 procent till 1 326,2 MSEK och antalet anställda uppgår till 3 941 (4 383) i slutet av det tredje kvartalet. Trots detta har vi lyckats bibehålla en relativt stabil EBITA-marginal tack vare det senaste årets intensiva arbete med att anpassa vår organisation till rådande marknadsläge. Vi bibehåller ett starkt fokus på att möta våra kunders efterfrågan samtidigt som den interna effektiviteten har hög prioritet.

Splittrad bild mellan affärsområden och geografier

Det är fortfarande för tidigt att säga att vi ser en bred återhämtning eller att vi nått botten på lågkonjunkturen. Efterfrågan varierar mellan segment och geografier, precis som den gjort under hela året. I vårt största affärsområde, Solutions, upplever vi att de tidiga tecken på återhämtning som vi såg under andra kvartalet har fortsatt in i det tredje. För andra kvartalet i rad noterar vi en positiv trend vad gäller beläggningsgraden.

I affärsområde Connectivity har vi en fortsatt god utveckling med en god marginal, i linje med förra året. Vår förmåga att snabbt ställa om organisationen när efterfrågan förändras skyddar marginalen, men innebär samtidigt att vi är färre anställda idag jämfört med för ett år sedan.

Våra två resterande affärsområden har haft tuffa kvartal. Digitalbyråverksamheten Experience fortsätter att kraftigt påverkas av lågkonjunkturen utan tydliga tecken på återhämtning. Arbetet med att optimera våra resurser fortgår samtidigt som det aktiva säljarbetet och kunddialoger har hög prioritet. Det ger resultat, men i det korta perspektivet tyngs marginalen.

Managementkonsultverksamheten Insight har haft ytterligare ett svagt kvartal, delvis drivet av att uppstarten efter sommaren varit långsam med flera kunder som avaktat med att starta upp nya projekt. Vi ser fortfarande att behovet av kompetens inom försvar och cybersäkerhet är stort och under kvartalet har vi nyrekryterat inom dessa områden, vilket har en kortsiktig negativ påverkan på marginalen.

Proaktivitet och kostnadsmedvetenhet

Proaktivitet i kunddialoger i kombination med ett fokus på att ständigt optimera vår interna effektivitet fortsätter att vara en ledstjärna i organisationen. Företag och myndigheter har ett stort behov av att driva

sin digitala transformation även i en svagare ekonomi. Under kvartalet har vi exempelvis tecknat nya ramavtal med norska arbets- och välfärdsverket (NAV) där vi på Knowit ska hjälpa myndigheten med dess fortsatta digitaliseringsarbete.

Betydelsen av innovation och ny teknik ökar i samhället, även under en lågkonjunktur. Som en av de ledande leverantörerna i Norden är Knowit väl positionerat för att åter växa och ta marknadsandelar när marknaden väl vänder. Genom de åtgärder som implementerats under året är vi väl rustade att möta en högre efterfrågan i en starkare marknad.

PER WALLENTIN
Vd och koncernchef



Juli – september 2024

Knowit har vunnit **UPPHANDLINGEN OM NYA RAMAVTAL MED NAV** (norska arbets- och välfärdsverket). De nya avtalen innebär att Knowit kommer fortsätta arbetet med att digitalisera NAV de kommande fyra åren. Avtalet har ett uppskattat värde om totalt 3,5 miljarder NOK och leverans sker i nära samarbete med ett fåtal huvudpartners.

Knowit har, i samarbete med Microsoft Sverige, lanserat en omfattande **GUIDE FÖR BESLUTSFATTARE SOM UTVECKLAR, IMPLEMENTERAR ELLER ANVÄNDER VERKTYG BASERADE PÅ ARTIFICIELL INTELLIGENS** (AI). Guiden är framtagen i samverkan med jurister, företagspsykologer och cybersäkerhetsexperter för att säkerställa ett bra stöd åt organisationer i att förenkla beslut om tillförlitlig AI utifrån etiska, juridiska och cybersäkerhetsrelaterade aspekter.

Knowit Experience vinner det norska designpriset **RED DOT AWARDS FÖR STOREBRANDS NYA VISUELLA IDENTITET**. Knowit har samarbetat med Storebrand kring varumärke, innehållsstrategi och digital kommunikation ända sedan 2013.

Knowit arrangerade ett antal välbesökta seminarier på temat **MODIGT LEDARSKAP UNDER ARENDALSKEN** i augusti. Paneldebatter med deltagare från näringsliv och offentlig sektor diskuterade utmaningar i en osäker omvärld där den snabba teknikutvecklingen kräver ett ledarskap som vågar utmana och lära nytt.

Knowit arrangerade **TESTIT, EN KONFERENS AV TESTARE FÖR TESTARE** som genomförts sedan 2015. Konferensen samlar kompetenser inom testområdet för att under en dag dela kunskap, idéer och inspiration. Årets konferens hölls i Malmö och samlade drygt 200 deltagare.

Knowit Open genomförs i Stockholm och samlade ett 100-tal seniora ledare från företag och organisationer. **KNOWIT OPEN ÄR EN KUNSKAPSFESTIVAL** med ett datadrivet tema som täcker allt från hållbarhet och Generativ AI till säkerhet, molnteknik och ledarskap.

Juli – september 2024

För kvartalet uppgick omsättningen till 1 326,2 (1 544,1) MSEK. Valutakursutvecklingen hade en negativ effekt på omsättningen om -40,8 (41,4) MSEK. Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick till 57,9 (74,8) MSEK. Justerat EBITA-resultat uppgick till 57,9 (74,9) justerat för integrationskostnader om - (0,1) MSEK. Arbetet med att optimera organisationen och reducera kostnader har fortgått under det tredje kvartalet, en följd av att efterfrågan i marknaden försvagats jämfört med samma kvartal föregående år. Normalarbetstiden för kvartalet uppgick till 513 (505) timmar.

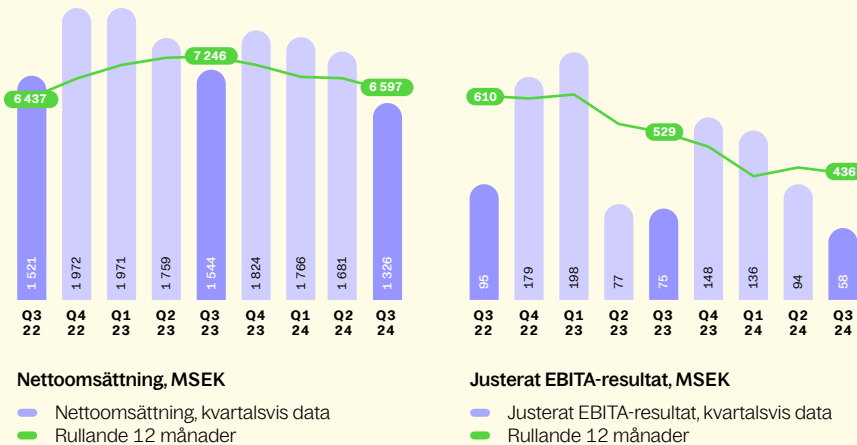
Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 170,7 (-99,9) MSEK, där förändringen av rörelsekapital bidrog med 99,8 (-223,8) MSEK, främst påverkat av minskade rörelsefordringar.

MSEK	Juli- september 2024	Juli- september 2023
Omsättning	1 326,2	1 544,1
Omsättning, förändring, %	-14,1	-0,3
varav valutaeffekt, %	-2,6	2,7
EBITA	57,9	74,8
Justerat EBITA-resultat ¹⁾	57,9	74,9
EBITA-marginal, %	4,4	4,8
Justerad EBITA-marginal, % ²⁾	4,4	4,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	170,7	-99,9
Immateriella anläggningstillgångar	4 330,2	4 528,6
Antal anställda i slutet av perioden	3 941	4 383
Normalarbetstid	513	505

1) EBITA justeras för poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder för att ge en ökad förståelse för koncernens underliggande operativa verksamhet.

Jämförelsestörande poster inkluderar kostnader i samband med förvärv och avyttringar, kostnader för omstrukturings- och integrationsprogram samt väsentliga poster av engångskaraktär.

2) Justerat EBITA-resultat i förhållande till periodens nettoomsättning.



Kunderbjudande som driver den digitala transformationen

Knowits vision är att leda företag och organisationer mot en hållbar framtid. Med en unik kombination av teknik i framkant, design, kommunikation och strategi utvecklar vi innovativa och hållbara lösningar som bidrar till ett högt affärsvärde för våra kunder. Med närvaro i Sverige, Norge, Finland, Danmark och Polen bidrar Knowits agila arbetssätt och kundpassade lösningar till en stark position på den nordiska konsultmarknaden.

Genom fyra affärsområden utvecklar Knowit långsiktigt hållbara och innovativa lösningar med högt värde för kund och samhälle. De tar utgångspunkt i kundernas behov av stöd inom olika delar av sina organisationer. Affärsområdet Solutions samarbetar oftast med företagets verksamhets- och it-avdelningar. Experiences tydligaste kundgrupp är försäljnings- och marknadsavdelningar och Connectivitys målgrupp är främst forsknings- och utvecklingsavdelningar. Insight har främst företagsledning och ledningsgrupper som beställare.

Under det senaste året har generativ AI fått ett brett genomslag i samhället, vilket medför en utveckling av arbetssätt och leveranser tillsammans med kunder och partners. På Knowit hjälper vi företag att framtids-säkra sin verksamhet genom vår expertis

inom teknik, digitalisering, ledarskap, design och säkerhet. Vi arbetar utifrån ett nordiskt perspektiv, genom specialiserade team i nära samarbete med våra kunder.

Stor spridning i olika kundsegment

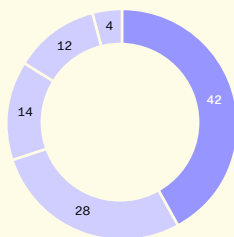
Knowit möter kunder i många olika branscher där företag eller organisationer har ett behov av ett kompetent stöd för att utveckla sin verksamhet och driva förändringen mot en mer digital och värdebase-rad affärsmodell. Den största andelen, sett till omsättning, återfinns i Offentlig sektor som står för 37 procent av Knowits totala omsättning. Andra betydande sektorer är Handel och tjänsteföretag 17 procent, Industri 17 procent och Bank, finans och försäkring 10 procent av omsättningen vardera.

Med sikte på en hållbar framtid

En viktig del av den pågående digitaliseringen handlar om att företag och organisationer därigenom snabbar på omställningen till ett hållbart samhälle. Att vara en bidragande faktor i den här transitionen finns högt på Knowits strategiska agenda. Förutom att identifiera och hantera vår påverkan på samhället och miljön, behöver Knowit förstå hur samhället förändras för att bättre fånga upp möjligheter, hantera risker och för att fortsätta utveckla vår affärsverksamhet. Hållbart företagande innebär att skapa långsiktigt värde för ägare, kunder och medarbetare samt andra intressenter.

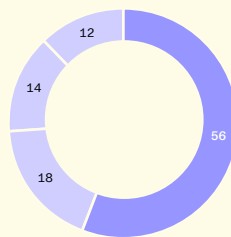
En viktig arbetsgivare i tech-sektorn

Knowit är en värderingsstyrd arbetsplats som uppmuntrar medarbetare att ta ett stort eget ansvar för både sin egen och



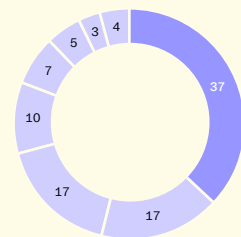
Omsättning per land, juli – september 2024

Sverige	42% (43)
Norge	28% (29)
Danmark	14% (13)
Finland	12% (11)
Polen	4% (4)
Övriga	0% (0)



Omsättning per affärsområde, juli – september 2024

Solutions	56% (54)
Experience	18% (20)
Insight	14% (15)
Connectivity	12% (11)



Omsättning per kundbransch, juli – september 2024

Offentlig sektor	37% (39)
Handel och tjänsteföretag	17% (15)
Industri	17% (15)
Bank, finans och försäkring	10% (10)
Telekom	7% (8)
Media, utbildning och spel	5% (6)
Energi	3% (4)
Övrigt	4% (3)

bolagets utveckling. Löftet till både kunder, medarbetare och samhället i stort att vara "Makers of a sustainable future" skapar engagemang och drivkraft att ta sig an utmaningar och ta vara på nya möjligheter. Knowits förmåga att attrahera och engagera genom ett starkt varumärke som arbetsgivare har uppmärksammats på flera sätt de senaste åren. Under kvartalet har Knowit återigen rankats högt som arbetsgivare bland nordiska studenter i undersökningen Most Attractive Employers in Nordics 2024, vilket är viktigt för vår förmåga att attrahera nya talanger.

Ett prioriterat arbete i en period av svagare marknad är att vidareutbilda våra anställda och säkra att vi stärker oss kompetensmässigt inom områden där efterfrågan är fortsatt god. Ett bra exempel är försvarssektorn, där våra kunder efterfrågar vårt stöd för att viderutveckla och digitalisera försvaret. Under kvartalet har vi introducerat ett utbildningsprogram som designats för att kombinera deltagarnas nuvarande kunskaper med specialiserad försvarsrelaterad utbildning, särskilt inriktad på digitalisering och innovation.

Ekonomiskt utfall

Koncernens verksamhet är organiserad så att koncernledningen primärt följer fyra affärsområden; Solutions, Experience, Connectivity och Insight. För att främja samarbete mellan segmenten har koncernledningen 2024 beslutat att nettoomsättningen för segmenten ska inkludera avdrag för interna direkta kostnader. Marginalen för affärsområdena är därmed förändrad och jämförelsetalen för 2023 är justerade därefter. Koncernens marginal påverkas inte. Se sidan 19 och 20. Nettoomsättningen för kvartalet uppgick för Solutions till 749,9 (861,5) MSEK, för Experience till 235,4 (306,3) MSEK, för Connectivity till 189,3 (225,8) MSEK samt för Insight till 159,1 (162,2) MSEK.

Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick för Solutions till 60,7 (63,2) MSEK, för Experience till -1,3 (7,4) MSEK, för Connectivity till 21,3 (26,2) MSEK och för Insight till -10,3 (-10,4) MSEK.

EBITA-marginalen för Solutions ökade till 8,1 (7,3) procent, uppgick för Experience till -0,6 (2,4) procent, för Connectivity till 11,3 (11,6) procent och för Insight till -6,5 (-6,4) procent.

Solutions

	Jul-september 2024	Jul-september 2023
Omsättning, MSEK	749,9	861,5
EBITA, MSEK	60,7	63,2
EBITA-marginal, %	8,1	7,3
Antal anställda	1 762	1 953

Solutions är Knowits största affärsområde, med verksamhet på alla Knowits marknader i Norden. De cirka 1 800 konsulterna erbjuder spetskompetens i alla delar av systemutvecklingsprocessen – från idé, arkitektur och projektstyrning till programmering, implementering, test och säkerhet. Med innovation och skräddarsydda systemlösningar ökar möjligheten att säkerställa att kundernas verksamhet utvecklas i takt med den senaste tekniken och förändrade affärsbehov.

I Norden har affärsområde Solutions den enskilt största andelen av sina kunder inom offentlig sektor. Solutions stöttar också större bolag inom retail och e-handel med betallosningar samt AI-lösningar. Inom telekomindustrin har affärsområdet flera större kunder, med långsiktiga relationer där nya systemlösningar utvecklas tillsammans med kund. Inom Solutions sker leveranserna i allt högre utsträckning med agila team. Inom bank och finans återfinns en del av kunderna bland mer nischade aktörer som utmanar äldre affärsmodeller.

Kommentar från Solutions affärsområdeschef

Den positiva trenden vad gäller beläggningsgraden har fortsatt även i det tredje kvartalet, men ännu så länge på en försiktig nivå. Vi måste fortsatt arbeta hårt för att driva vår affär och mycket jobb återstår innan vi är tillbaka på historiska lönsamhetsnivåer.

"För andra kvartalet i rad stärker vi marginalen jämfört med samma period föregående år, vilket givetvis är mycket glädjande. Vi presterar framförallt väl i Norge och Finland, där våra åtgärder för att optimera organisationerna nu ger full effekt. Vi ser ännu ingen bred marknadsåterhämtning, men upplever fast mark under fötterna vilket bådär gott för kommande kvartal."

Fredrik Ekerhovd
affärsområdeschef Solutions

Experience

	Jul-september 2024	Jul-september 2023
Omsättning, MSEK	235,4	306,3
EBITA, MSEK	-1,3	7,4
EBITA-marginal, %	-0,6	2,4
Antal anställda	817	979

Affärsområdet Experience är Nordens ledande digitalbyrå, med cirka 800 specialister i gränslinjen mellan teknik och kommunikation som tar ansvar för hela den digitala kundupplevelsen. I kundprojekten, som bemannas av olika specialistkompetenser inom webb- och mobilteknik, design, dataanalys och marknadsföring, hjälper Experience företag och organisationer att nå sina affärskritiska marknads- och försäljningsmål, vilket i förlängningen även driver förbättrad lönsamhet för kunden.

Experience relation till kunden är typiskt en kombination av tidsbestämda projektuppdrag och långsiktiga partnerskap. Detta gäller till exempel ett ökat behov av en snabbare förflyttning till e-handelslösningar, med fokus på datadrivna kundupplevelser och ökad försäljning. Experience har flera kunder inom offentlig sektor där vi på olika sätt bidrar till att skapa bättre och mer tillgängliga samhällsfunktioner för enskilda medborgare.

Kommentar från Experiences affärsområdeschef

De positiva indikationer vi såg i verksamheten under våren har stannat av och beläggningsgraden i det tredje kvartalet har varit svagare än väntat. Uppstarten av flera nya kundprojekt efter sommaren har skjutits upp eller skalats ned. Vi har samtidigt jobbat hårt med att utöka försäljningsaktiviteter och ytterligare vässa vårt arbete inom områden som e-handel och tillgänglighet. Samtidigt har vi haft ett fortsatt fokus på implementering av de effektiviseringsåtgärder som initierats redan tidigare under året.

"Efter ett kvartal med betydligt svagare utveckling än förväntat har våra marginaler försämrats markant jämfört med för ett år sedan. Vi utmanas främst i Sverige och Danmark, där mycket arbete återstår innan vi har en solid bas att växa ifrån. I samtliga marknader arbetar vi intensivt med en växande pipeline av nya affärsmöjligheter men i hård konkurrens."

Kenneth Gvein
affärsområdeschef Experience

Connectivity

	Juli-september 2024	Juli-september 2023
Omsättning, MSEK	189,3	225,8
EBITA, MSEK	21,3	26,2
EBITA-marginal, %	11,3	11,6
Antal anställda	709	763

Connectivity kombinerar teknisk expertis och affärskompetens för innovativa, säkra och hållbara lösningar inom it- och kommunikationsteknik. Affärsområdet är framför allt verksam inom utveckling av produkter, system, inbäddade system samt molnlösningar och säkerhetsapplikationer.

Affärsområdet är, med cirka 700 konsulter i Sverige och Polen samt en mindre verksamhet i Tyskland, en ledande leverantör till kunder inom telekom, bilindustri, tillverkande industri och forskning- och utvecklingsavdelningar.

Connectivity är specialiserade på utveckling av 5G-teknik som ligger i digitaliseringsens absoluta framkant. Plattformen möjliggör användandet av artificiell intelligens (AI), Internet of Things (IoT) och utökad verklighet (XR). Därmed har den potential att minska kostnader, energianvändning, utsläpp och avfall samt att mildra klimatförändringarna.

Kommentar från Connectivitys affärsområdeschef

Resultatet i kvartalet vittnar om en fortsatt mycket konkurrensutsatt marknad, där Connectivitys starka position inom flera olika sektorer är en styrka. Vi arbetar hårt med att dels anpassa organisationen och samtidigt vara proaktiva i våra kunddialoger, vilket ger resultat.

"Tack vare vår förmåga att ställa om och anpassa verksamheten till en lägre omsättning i kombination med en god utveckling i vår produktverksamhet, har vi lyckats bibehålla våra marginaler trots en osäker marknad. En generell mer positiv utveckling i vår verksamhet under kvartalet skapar möjligheter att bibehålla viss rekrytering under hösten. Vi har ett högt säljfokus i hela organisationen och har ökat vår säljkapacitet."

Lennart Waldenström
affärsområdeschef Connectivity

Insight

	Juli-september 2024	Juli-september 2023
Omsättning, MSEK	159,1	162,2
EBITA, MSEK	-10,3	-10,4
EBITA-marginal, %	-6,5	-6,4
Antal anställda	565	594

Specialister inom Insight stöttar sina kunder i att skapa agila organisationer och att genomföra digitala transformationer från idé till resultat. I nära samarbete med kunden anpassas metoder och modeller utifrån kundens utmaningar och unika marknadsförutsättningar.

Affärsområdet har idag cirka 550 medarbetare och är därmed en etablerad aktör inom managementkonsulting i Norden. Primära kunderbidanden är datadriven tillväxt, organisations- och strategiutveckling, digital transformation, säkerhet, e-hälsa och sourcing. Efterfrågan på tjänster inom cybersäkerhet och försvar har varit särskilt stor under året, drivet av en ökad osäkerhet i omvärlden.

Kommentar från Insights affärsområdeschef

Insight har haft en tuff start på hösten med generell avvaktan och långsam återstart av projekt efter sommarmånaderna. Detta har tillsammans med en mer konkurrensutsatt marknad haft en negativ påverkan på såväl beläggningsgrad som resultat. Vår position inom cybersäkerhet och juridik är fortsatt stark och vi har under kvartalet förstärkt med nya medarbetare till vårt traineeprogram.

"Vi lägger stort fokus på att utveckla vårt erbjudande mot försvaret och att stärka vår position i detta viktiga segment, bland annat genom att lansera utbildningsinsatser för att bredda vår kompetensbas. Vi bibehåller också våra ansträngningar att effektivisera våra leveranser i syfte att öka vår beläggning och lönsamhet framåt."

Carin Strindmark
affärsområdeschef Insight

Innovativa uppdrag som skapar långsiktigt värde

Tillsammans med våra kunder skapar vi framtidens digitala lösningar, för högre kundvärde och en hållbar samhällsutveckling. Ta del av några av våra kunders utmaningar, lösningar och resultat.



COWIs nya webbplats kombinerar estetik och funktionalitet med ett minskat CO₂-avtryck



Det globala ingenjör- och konsultföretaget COWI hade behov av en teknisk uppdatering av företagets redigeringsgränssnitt, en mer användarvänlig plattform och en uppdaterad digital närvaro som speglade varumärket. Med en ny visuell identitet och behovet av ett nytt tekniskt setup var det avgörande att från början tänka ihop strategi, kreativitet och teknik.

Knowit arbetade i en intensiv process på sex veckor, där både företag och kunder involverades genom workshops och möten. Med fokus på enkelhet i både kommunikation och lösning utvecklades ett koncept med användaren i centrum. Som teknisk lösning valdes plattformen Umbraco, som till fullo uppfyller COWIs behov och erbjuder ett mycket användarvänligt gränssnitt. Lösningen är molnbaserad och förberedd för framtida skalbarhet, så COWI kan fortsätta sin tillväxt och digitala innovation utan hinder.

Den nya webbplatsen är mer än bara en närvaro på nätet – det är ett digitalt hem, där COWIs värderingar, uppdrag och resultat presenteras med stil och tydlighet. Den avancerade plattformen är designad för att vara intuitiv och engagerande. Användarna sätts i centrum och det har blivit lättare att navigera och hitta relevant information. Samtidigt har webbplatsens digitala CO₂-avtryck minskat med 59 procent.

Den visuella och funktionella uppgraderingen av COWIs webbplats gör det möjligt för företaget att kommunicera mer effektivt och stödja deras position inom verkstads- och konsultbranschen. Det speglar COWIs förmåga att kombinera estetik med funktionalitet, vilket skapar en unik och inspirerande användarupplevelse.

Norskt Stål väljer Knowit som digitaliseringspartner



Norskt Stål AS är en rikstäckande distributionsverksamhet inom stål och metall. Bolaget marknadsför och distribuerar sina produkter med tillhörande tjänster till näringslivet; bland annat till mekanik-, energi-, sjöfarts-, bygg- och anläggningsindustrin. Företaget har tio filialer i Norge med huvudkontor i Oslo.

Norskt Stål valde Knowit som digitaliseringspartner efter en omfattande urvalsprocess. Avtalet omfattar initialt analys av ett nytt affärssystem baserat på Microsoft Dynamics 365, en rapporteringslösning och en plattform som är inriktad för framtida tillväxt och ytterligare digitalisering.

Syftet med upphandlingsprocessen för Norskt Stål var att identifiera en heltäckande och långsiktig digitaliseringspartner. Knowits höga kvalitet i dialogen har skapat förtroende och en grund för ett gott framtida samarbete. Partnerskapet befäster Knowits position som digitaliseringspartner på marknaden med kompetens att leverera helhetstjänster och tillföra expertis,



förändring och värde till kunden. Metodiken för analys, implementering och ständiga förbättringar var viktig för Norsk Stål i upphandlingsprocessen.

Knowit levererar digitala lösningar till Kunstsilo



Under 2024 öppnade Nord-europas kanske mest innovativa centrum för konst- och kulturupplevelser, Kunstsilo, i Kristiansand i Norge. Med över 100 000 besökare under de första tre månaderna har konstmuseet varit en stor framgång. Museet är inbyggt i en före detta spannmålssilo vid hamnen, och kommer att inrymma den största samlingen av nordisk konst från 1900-talet fram till idag.

Processen från att vara Sørlandets konstmuseum till att bli Kunstsilo innebar en förändrad organisationstruktur och snabb tillväxt. Knowit har funnits vid kundens sida för att utveckla, strukturera och upphandla detta komplexa och kritiska projekt.

Projektet omfattade utveckling och projektledning av de nya webbplatserna, ny infoskrämslösning och implementering av en ny försäljningsplattform. Webbplatsen är en modern försäljningsplattform för att kommunicera museets innehåll och verksamhet. Det nya systemet gör det enkelt för besökare att beställa och betala för biljetter och medlemskap i förväg.

Knowit har även implementerat en digital arbetsplats som ger medarbetarna tillgång till effektiva verktyg för samarbete, kommu-

nikation och dokumenthantering. Den digitala arbetsplatsen anpassas till museets interna processer, grafiska profil och nya organisation och bidrar till att skapa en god arbetskultur och öka produktiviteten.

Vidare har Knowit hjälpt kunden med utveckling av ett system för statistik över antal besökare, kapacitetskontroll i realtid och tillgängliggörande av data för att bli ett mer datadrivet företag med ny teknik.

Med nya hemsidor, digitala informations-skärmar och ett integrerat biljettsystem har Kunstsilo ordnat för en modern och mer användarvänlig upplevelse för allmänheten. Det nya räkneprogrammet gör att konstmuseet bättre kan fatta datadrivna beslut när det gäller kapacitetsutnyttjande och besöksstatistik samtidigt som det får värdefull insikt om besöksmönster. Genom digitala verktyg för interna arbetsprocesser har medarbetarna fått tillgång till verktyg för samverkan och kommunikation, som bidrar till en god arbetskultur och ökad produktivitet.

Strategisk förändring banar väg för digital självständighet



Kinda kommun initierade en stor förändring genom att lämna sitt kommunalförbund för att självständigt hantera sin it-drift. Beslutet kom av ett behov av få större möjlighet att påverka sin it-drift för att kunna satsa på utveckling, höjd kvalitet och minskade kostnader. Med hjälp av Knowit, som rådgivare och projektledare, säkerställdes en smidig övergång till en ny it-leverantör. Denna strategiska förändring möjliggör nu för kommunen att själva styra sin digitala utveckling och främja fortsatt innovation.

För att övergången skulle ske smidigt och utan större påverkan på kommunens verksamhet krävdes en partner med expertis inom organisation och verksamhetsutveckling. Valet föll på Knowit, som agerade rådgivare och projektledare för övergången till den nya leverantören samt för uppbyggnaden av den nya it- och digitaliseringsorganisationen.

Knowit stöttade Kinda kommun genom hela processen, från att navigera utträdet från den befintliga leverantören till införandet av den nya och uppbyggnaden av en intern it-organisation. Knowits konsulter identifierade och hanterade risker, säkerställde kvalitet och ekonomi i övergången samt stärkte kommunens förmåga att självständigt hantera sin it-drift. Insatsen inkluderade specifik expertis inom bland annat GDPR, it-säkerhet och sourcingstrategi.

Övergången till en egenkontrollerad it-miljö minskade kostnaderna för kommunen och förbättrade kvaliteten på it-tjänsterna. Förändringen innebar att kommunen själva äger sin digitaliseringsresa och kan fatta strategiska beslut baserade på egna behov och förutsättningar. Med Knowits hjälp har Kinda kommun förbättrat sina möjligheter att driva en hållbar och kostnadseffektiv verksamhet, vilket bidrar långsiktigt till ett hållbart samhälle genom förbättrad resursanvändning och minskad miljöpåverkan.

Koncernen

Fortsatt utmanande marknad

Nettoomsättning och resultat

JANUARI – SEPTEMBER

Nettoomsättningen uppgick till 4 773,8 (5 273,4) MSEK, en minskning med 9,5 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Periodens valutakursutveckling hade en negativ effekt på nettoomsättningen om -39,7 (64,9) MSEK. Omsättningen per medeltal anställd uppgick till 1 252 (1 276) KSEK.

I Sverige uppgick nettoomsättningen till 2 018,7 (2 354,6) MSEK, i Norge till 1 340,7 (1 503,2) MSEK, ökade i Danmark till 674,8 (648,3) MSEK, uppgick i Finland till 554,8 (570,3) MSEK samt i Polen till 168,3 (182,6) MSEK.

Resultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick till 260,0 (348,6) MSEK. Justerat EBITA-resultat minskade med 17,5 procent till 288,4 (349,8) MSEK, justerat för reservgällande beslut från Tillväxtverket om återbetalning av stöd, redovisat i andra kvartalet, om 28,4 (-) MSEK samt integrationskostnader om - (1,2) MSEK. Periodens valutakursutveckling hade en negativ effekt på EBITA om -3,8 (-0,3) MSEK.

EBITA uppgick i Sverige till 112,8 (187,9) MSEK, ökade i Norge till 136,0 (120,3) MSEK, uppgick i Danmark till 25,2 (42,0) MSEK, ökade i Finland till 48,6 (39,2) MSEK samt uppgick i Polen till 16,2 (21,2) MSEK.

EBITA-marginalen uppgick till 5,4 (6,6) procent, justerad EBITA-marginal uppgick till 6,0 (6,6) procent.

Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -124,9 (-144,7) MSEK. Föregående år påverkades av en nedskrivning om -15,4 MSEK.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 99,1 (205,1) MSEK. Finansnetto uppgick till -36,0 (1,2) MSEK, främst påverkat av ränteintäkter om 8,8 (9,9) MSEK, räntekostnader om -41,5 (-48,0) MSEK samt valutakursförändring. Föregående år påverkades positivt av omvärdering av tilläggsköpeskillningar om 46,4 MSEK.

Resultat efter skatt uppgick till 72,8 (150,3) MSEK. Periodens skatt uppgick till -26,3 (-54,8) MSEK. Skatt föregående år påverkades av justering avseende tidigare års skatt om -5,8 MSEK. Minoriteternas andel av periodens resultat ökade till 5,7 (1,5) MSEK. Resultat per aktie uppgick till 2,45 (5,43) SEK.

JULI – SEPTEMBER

Nettoomsättningen uppgick till 1 326,2 (1 544,1) MSEK, en minskning med 14,1 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Periodens valutakursutveckling hade en negativ effekt på nettoomsättningen om -40,8 (41,4) MSEK. Omsättningen per medeltal anställd uppgick till 360 (378) KSEK.

I Sverige uppgick nettoomsättningen till 547,9 (660,3) MSEK, i Norge till 373,8 (441,8) MSEK, i Danmark till 185,7 (204,1) MSEK, i Finland till 156,7 (170,6) MSEK samt i Polen till 56,3 (62,7) MSEK.

Resultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick till 57,9 (74,8) MSEK. Justerat EBITA-resultat minskade med 22,7 procent till 57,9 (74,9) MSEK. Periodens valutakursutveckling hade en negativ effekt på EBITA om -3,1 (1,3) MSEK. Föregående år påverkades EBITA med en mindre positiv effekt i samband med försäljning av dotterbolaget Zizr AS.

I Sverige uppgick EBITA till 9,6 (19,8) MSEK, ökade i Norge till 35,3 (29,9) MSEK, uppgick i Danmark till -1,2 (17,8) MSEK, ökade i Finland till 18,4 (11,1) MSEK samt uppgick i Polen till 6,2 (9,5) MSEK.

EBITA-marginalen uppgick till 4,4 (4,8) procent, justerad EBITA-marginal uppgick till 4,4 (4,9) procent.

Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -41,6 (-58,9) MSEK. Föregående år påverkades av en nedskrivning om -15,4 MSEK.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 5,1 (38,7) MSEK. Finansnetto uppgick till -11,2 (22,8) MSEK, främst påverkat av ränteintäkter om 2,8 (3,4) MSEK, räntekostnader om -13,4 (-16,7) MSEK samt valutakursförändring. Föregående år påverkades positivt av omvärdering av tilläggsköpeskillningar om 30,9 MSEK.

Resultat efter skatt uppgick till 3,4 (26,3) MSEK. Periodens skatt uppgick till -1,7 (-12,4) MSEK. Skatt föregående år påverkades av justering avseende tidigare års skatt om -5,8 MSEK. Minoriteternas andel av periodens resultat ökade till 0,2 (-3,2) MSEK. Vinst per aktie uppgick till 0,12 (1,08) SEK.

Segment

JANUARI – SEPTEMBER

Nettoomsättningen för segment Solutions uppgick till 2 672,0 (2 860,7) MSEK, segment Experience till 891,0 (1 084,9) MSEK, segment Connectivity till 615,4 (731,1) MSEK och segment Insight ökade till 626,5 (621,8) MSEK.

EBITA för segment Solutions uppgick till 211,3 (223,1) MSEK, segment Experience till 46,0 (87,6) MSEK, segment Connectivity till 66,4 (80,2) MSEK och segment Insight till 24,7 (35,2) MSEK.

EBITA-marginalen för segment Solutions ökade till 7,9 (7,8) procent, segment Experience uppgick till 5,2 (8,1) procent, segment Connectivity till 10,8 (11,0) procent och segment Insight till 3,9 (5,7) procent.

JULI – SEPTEMBER

Nettoomsättningen för segment Solutions uppgick till 749,9 (861,5) MSEK, segment Experience till 235,4 (306,3) MSEK, segment Connectivity till 189,3 (225,8) MSEK samt segment Insight till 159,1 (162,2) MSEK.

EBITA för segment Solutions uppgick till 60,7 (63,2) MSEK, segment Experience till -1,3 (7,4) MSEK, segment Connectivity till 21,3 (26,2) MSEK och segment Insight till -10,3 (-10,4) MSEK.

EBITA-marginalen för segment Solutions ökade till 8,1 (7,3) procent, segment Experience uppgick till -0,6 (2,4) procent, segment Connectivity till 11,3 (11,6) procent och segment Insight till -6,5 (-6,4) procent.

Definitioner för uppföljning av segment har ändrats, för mer information se not 4 på sidan 19.

Kassaflöde

JANUARI – SEPTEMBER

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 368,7 (128,5) MSEK. Förändringen av rörelsekapital ökade till 145,4 (-200,7) MSEK, främst påverkat av minskade rörelsefordringar.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -36,1 (-190,3) MSEK, påverkat av utbetalning av tilläggsköpeskillningar och investeringar i anläggningstillgångar.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -100,8 (-328,2) MSEK, påverkat av amorteringar, upptagna lån, utdelningar samt förvärv av innehav utan bestämmande inflytande.

Totala kassaflödet ökade till 231,8 (-390,0) MSEK.

JULI – SEPTEMBER

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 170,7 (-99,9) MSEK. Förändringen av rörelsekapital ökade till 99,8 (-223,8) MSEK, främst påverkat av minskade rörelsefordringar.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -7,0 (-9,3) MSEK, påverkat av utbetalning av investeringar i anläggningstillgångar.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten ökade till 55,5 (-136,5) MSEK, påverkat av upptagna lån, amorteringar samt förvärv av innehav utan bestämmande inflytande.

Totala kassaflödet ökade till 219,2 (-245,7) MSEK.

Finansiell ställning

JANUARI – SEPTEMBER

Likvida medel per 30 september 2024 ökade till 358,4 (101,9) MSEK. Goodwill och övriga immateriella tillgångar uppgick till 4 330,2 (4 528,6) MSEK, varav goodwill 3 745,5 (3 778,5) MSEK och övriga immateriella tillgångar 584,7 (750,1) MSEK.

Det egna kapitalet uppgick till 4 079,0 (4 164,1) MSEK. Totalt uppgick räntebärande skulder per 30 september 2024 till 1 150,2 (1 233,4) MSEK, varav långfristiga skulder uppgick till 993,4 (1 049,6) MSEK och kortfristiga skulder uppgick till 156,8 (183,8) MSEK. Knowit har en kreditfacilitet om 300 MSEK som förfaller 2026 samt en kreditfacilitet om 750 MSEK som förfaller 2027. Totalt uppgår beviljade kreditfaciliteter till 1 050 MSEK. Per den

30 september 2024 var 600,0 (600,0) MSEK av beviljade kreditfaciliteter utnyttjade. Leasingskulden uppgick till 508,7 (571,1) MSEK. Skulder avseende framtida köpeskillningar i dotterbolag uppgick till 25,8 (62,4) MSEK.

Soliditeten ökade till 59,4 (57,5) procent per den 30 september 2024.

Medarbetare

JANUARI – SEPTEMBER

Den 30 september 2024 var 3 941 (4 383) personer anställda i koncernen. Antal anställda har under 2024 minskat med 324 personer jämfört med 31 december 2023.

Medeltalet anställda har under perioden minskat till 3 814 (4 134). Medeltalet anställda i Sverige minskade till 1 838 (2 043), i Norge till 960 (1 020), i Finland till 450 (471), i Polen till 278 (305) och i Danmark till 274 (284).

Övrigt

Tillväxtverket beslutade i juni att återkräva stora delar av det stöd vid korttidsarbete som koncernen, inklusive förvärvade dotterbolag, erhöll under 2020 i samband med covid-19-pandemin. Knowit delar inte Tillväxtverkets bedömning och har överklagat beslutet till Förvaltningsrätten i Stockholm. Det belopp som ifrågasattes uppgick till 28,4 MSEK, vilket belastade resultatet i andra kvartalet och redovisades som en avsättning.

Säsongsvariation

Koncernens intäkter och verksamhetsresultat är föremål för säsongsvariationer vilket innebär att de varierar kvartalsvis. Antalet arbetsdagar och i förlängningen normalarbetstimmar i kvartalet påverkar omsättningen och resultatet. Det kvartal som innehåller påsken, första eller andra, har lägre intäkter vilket leder till ett lägre resultat då kostnaderna till största del inte är rörliga såsom intäkterna. Intäkterna påverkas negativt eftersom aktiviteten i marknaden sjunker eller uteblir dessa dagar. Likaså påverkas det andra och tredje kvartalet av koncernens räkenskapsår eftersom de delvis löper under semestertider vilket ger effekt på efterfrågan på bolagets tjänster. Fjärde kvartalet påverkas av de arbetsdagar och normalarbetstimmar som faller bort i samband med jul- och nyårshelgen.

Under januari till september uppgick normalarbetstiden till 1 468 (1 463) timmar.

Framåtriktad information

Framåtriktad information i denna rapport baseras på Knowitledningens förväntan vid tidpunkten för rapporten. Även om Knowitledningen bedömer att förväntningarna är rimliga, är det inte någon garanti för att förväntningarna är eller kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framåtriktade informationen beroende på bland annat ändrade marknadsförutsättningar för Knowit-koncernens tjänster och mer generella ändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser. Knowit åtar sig inte att uppdatera eller rätta sådan framåtriktad information annat än vad som stipuleras i lag.

Intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

STOCKHOLM DEN 25 OKTOBER 2024

PER WALLETTIN

Verkställande direktör

Kommande informationstillfällen

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2024

7 februari 2025 kl. 07.30

DELÅRSRAPPORT JANUARI – MARS 2025

29 april 2025 kl. 07.30

ÅRSSTÄMMA 2025

29 april 2025 kl. 13.00

DELÅRSRAPPORT JANUARI – JUNI 2025

18 juli 2025 kl. 07.30

DELÅRSRAPPORT JANUARI – SEPTEMBER 2025

24 oktober 2025 kl. 07.30

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2025

6 februari 2026 kl. 07.30

Adress och kontaktuppgifter

Knowit AB, (org.nr. 556391-0354)
Box 3383, 103 68, Stockholm
Besöksadress: Sveavägen 20
Tel 08-700 66 00, Fax 08-700 66 10
knowit.se

För mer information

Per Wallentin, koncernchef och vd,
Knowit AB (publ), 08-700 66 00, eller
Christina Johansson, kommunikationschef,
Knowit AB (publ), 08-700 66 00 eller
0705-421 734, eller Marie Björklund, CFO,
Knowit AB (publ), 08-700 66 00.

Valberedning

Enligt valberedningsinstruktionen för Knowit AB ska valberedningen bestå av en representant för var och en av de tre största ägarregistrerade aktieägarna som önskar delta i arbetet tillsammans med styrelsens ordförande.

Den nya Valberedningen inför årsstämman 2025 utgörs av:

- Jonas Backman, utsedd av Protector Forsikring ASA
- Niklas Flyborg, utsedd av JCE Group AB
- Teresa Enander, utsedd av Formica Capital AB
- Jon Risfelt, styrelsens ordförande

Till ordförande i Valberedningen har utsetts Teresa Enander. Valberedningen representerar drygt 25 procent av bolagets ägande. Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra det till ir@knowit.se.

Bolagsstämma

Årsstämma äger rum tisdagen den 29 april 2025 kl.13.00 i Knowits lokaler, Sveavägen 20, Stockholm. Kallelsen kommer att offentliggöras genom ett pressmeddelande som kungörs i Post och Inrikes Tidningar och i Dagens Industri samt publiceras på Knowits hemsida.

Revisorns granskningsrapport

Till styrelsen i Knowit AB (publ) Org. nr 556391-0354

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Knowit AB (publ) per den 30 september 2024 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

STOCKHOLM DEN 25 OKTOBER 2024

KPMG AB

JONAS ERIKSSON

Auktoriserad revisor

Om Knowit

Knowit är digitaliseringskonsulter med en vision att skapa ett hållbart och mänskligt samhälle genom digitalisering och innovation. Knowit stöttar sina kunder i den digitala transformationen och skiljer sig från andra konsultbolag genom en decentraliserad organisation och agila arbetsätt i kunduppdrag. Verksamheten är indelad i fyra affärsområden, Solutions, Experience, Connectivity och Insight, som erbjuder tjänster inom skräddarsydd systemutveckling, digitala kundupplevelser, internet of things, cloud, cybersäkerhet och managementkonsulting. Kompetenser från olika affärsområden kombineras ofta i kunduppdrag.

Knowit grundades 1990 och har idag cirka 3 950 medarbetare, huvudsakligen i Norden, men även i verksamheter i Polen och Tyskland. Knowit AB (publ) börsnoterades 1997, och finns i dag på NASDAQ OMX Stockholm Mid Cap. För mer information om Knowit, besök gärna knowit.se.

Räkenskaper

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	Not	Juli- september 2024	Juli- september 2023	Januari- september 2024	Januari- september 2023	Januari- december 2023	Oktober 2023- september 2024
Nettoomsättning	3, 4	1 326,2	1 544,1	4 773,8	5 273,4	7 097,4	6 597,8
Övriga rörelseintäkter		-	16,4	-	16,4	16,4	-
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER		1 326,2	1 560,5	4 773,8	5 289,8	7 113,8	6 597,8
Rörelsens kostnader	5	-1 224,8	-1 441,8	-4 382,6	-4 806,4	-6 439,4	-6 015,5
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-43,5	-43,9	-131,2	-134,8	-178,1	-174,5
RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (EBITA)		57,9	74,8	260,0	348,6	496,3	407,8
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar		-41,6	-58,9	-124,9	-144,7	-186,5	-166,7
RÖRELSERESULTAT (EBIT)		16,3	15,9	135,1	203,9	309,8	241,1
Resultat från finansiella poster							
Finansiella intäkter		2,8	34,3	8,8	61,7	76,1	23,2
Finansiella kostnader		-14,0	-11,5	-44,8	-60,5	-81,8	-66,1
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		5,1	38,7	99,1	205,1	304,1	198,2
Skatt		-1,7	-12,4	-26,3	-54,8	-62,3	-33,8
RESULTAT		3,4	26,3	72,8	150,3	241,8	164,4
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		3,2	29,5	67,1	148,8	239,6	158,0
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		0,2	-3,2	5,7	1,5	2,2	6,4
Resultat per aktie							
Resultat per aktie före utspädning, SEK		0,12	1,08	2,45	5,43	8,74	5,78
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,12	1,08	2,45	5,43	8,74	5,78

Rapport över totalresultatet i sammandrag

MSEK	Not	Juli- september 2024	Juli- september 2023	Januari- september 2024	Januari- september 2023	Januari- december 2023	Oktober 2023- september 2024
Resultat		3,4	26,3	72,8	150,3	241,8	164,4
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:</i>							
resultat vid säkring av ränterisk		-2,8	-	1,6	-	-14,1	-12,5
skatteeffekt vid säkring av ränterisk		0,6	-	-0,3	-	2,9	2,6
årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter ¹⁾		-46,4	-49,7	0,4	22,7	-46,8	-69,1
ÖVRIGT TOTALRESULTAT, NETTO EFTER SKATT		-48,6	-49,7	1,7	22,7	-58,0	-79,0
SUMMA TOTALRESULTAT		-45,2	-23,4	74,5	173,0	183,8	85,4
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		-45,1	-20,0	68,5	171,6	181,9	78,9
Summa totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-0,1	-3,4	6,0	1,4	1,9	6,5

1) Omklassificering har skett av förlängda nettoinvesteringar vilka har flyttats till Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter. Jämförelsetalen har justerats.

Balansräkning i sammandrag

MSEK	Not	30 september 2024	30 september 2023	31 december 2023
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar		4 330,2	4 528,6	4 438,0
Materiella anläggningstillgångar		578,1	652,6	619,1
Finansiella anläggningstillgångar	6	3,7	9,3	7,2
Uppskjuten skattefordran		111,8	100,6	99,8
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		5 023,8	5 291,1	5 164,1
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar		1 488,0	1 853,4	1 734,4
Likvida medel		358,4	101,9	127,6
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		1 846,4	1 955,3	1 862,0
SUMMA TILLGÅNGAR		6 870,2	7 246,4	7 026,1
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital	7	27,4	27,4	27,4
Övrigt tillskjutet kapital och reserver		2 922,9	2 998,1	2 918,3
Balanserade vinstmedel inkl totalresultat		1 122,8	1 124,1	1 205,3
EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE		4 073,1	4 149,6	4 151,0
Innehav utan bestämmande inflytande		5,9	14,5	14,7
SUMMA EGET KAPITAL		4 079,0	4 164,1	4 165,7
Långfristiga skulder				
Långfristiga avsättningar		218,9	254,7	238,8
Räntebärande långfristiga skulder		993,4	1 049,6	936,1
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER	6	1 212,3	1 304,3	1 174,9
Kortfristiga skulder				
Räntebärande kortfristiga skulder		156,8	183,8	159,6
Övriga kortfristiga skulder		1 422,1	1 594,2	1 525,9
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		1 578,9	1 778,0	1 685,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 870,2	7 246,4	7 026,1

Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Not	Juli- september 2024	Juli- september 2023	Januari- september 2024	Januari- september 2023	Januari- december 2023
Den löpande verksamheten						
Resultat efter finansiella poster		5,2	38,7	99,1	205,1	304,1
Justering för ej kassaflödespåverkande poster		94,6	88,9	258,9	194,8	274,8
Betald skatt		-28,8	-3,7	-134,7	-70,7	-65,1
KASSAFLÖDE FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITALET		71,0	123,9	223,3	329,2	513,8
Förändring av rörelsekapitalet		99,8	-223,8	145,4	-200,7	-114,0
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		170,7	-99,9	368,7	128,5	399,8
Investeringsverksamheten						
Förvärv av rörelser		-	-	-14,7	-146,9	-157,9
Avyttring av rörelser		-	-2,2	-	-2,2	-2,2
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2,9	-4,1	-4,7	-10,8	-12,6
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4,1	-3,0	-16,7	-30,4	-34,8
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-7,0	-9,3	-36,1	-190,3	-207,5
Finansieringsverksamheten						
Amortering av lån och leasingkulder		-36,3	-136,5	-110,0	-313,2	-449,1
Upptagna lån		100,0	-	100,0	100,0	100,0
Utdelning		-	-	-82,6	-115,0	-217,8
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-8,2	-	-8,2	-	-
Återköp av egna aktier		-	-	-	-	-8,8
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		55,5	-136,5	-100,8	-328,2	-575,7
PERIODENS KASSAFLÖDE		219,2	-245,7	231,8	-390,0	-383,4
Likvida medel vid periodens början		139,1	365,1	127,6	497,7	497,7
Kursdifferenser i likvida medel		0,2	-17,5	-1,0	-5,8	13,3
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT		358,4	101,9	358,4	101,9	127,6

Förändring av eget kapital i sammandrag

MSEK	Juli- september 2024	Juli- september 2023	Januari- september 2024	Januari- september 2023	Januari- december 2023
Ingående balans	4 131,1	4 289,0	4 165,7	4 207,7	4 207,7
ÅRETS RESULTAT	3,4	26,3	72,8	150,3	241,8
Övrigt totalresultat					
Resultat vid säkring av ränterisk	-2,8	-	1,6	-	-14,1
Skatteeffekt vid säkring av valutarisk	0,6	-	-0,3	-	2,9
Omräkningsdifferenser ¹⁾	-46,4	-49,7	0,4	22,7	-46,8
SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT	-45,2	-23,4	74,5	173,0	183,8
SUMMA TOTALRESULTAT	4 085,9	4 265,6	4 240,2	4 380,7	4 391,5
Transaktioner med aktieägare					
Lämnad utdelning	-	-102,8	-153,6	-217,8	-217,8
Återköp av egna aktier	-	-	-	-	-8,8
Aktierelaterade ersättningar	1,3	0,6	1,8	0,8	1,4
Ändrad skuld, förvärv av innehav utan bestämmande inflytande ²⁾	-0,6	-3,6	-1,8	-3,9	-4,6
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-7,6	-	-7,6	-	-
Förvärv av delägt dotterbolag med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	4,0
Avyttring av delägt dotterbolag med innehav utan bestämmande inflytande	-	4,3	-	4,3	-
SUMMA TRANSAKTIONER MED AKTIEÄGARE	-6,9	-101,5	-161,2	-216,6	-225,8
EGET KAPITAL	4 079,0	4 164,1	4 079,0	4 164,1	4 165,7

1) Omklassificering har skett av förlängda nettoinvesteringar vilka har flyttats till Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter. Jämförelsetalen har justerats.
2) Avser ändrad bedömning avseende avtalade framtida köpeskillingar.

Moderbolaget

Januari – september

Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick till -61,9 (-74,7) MSEK. Finansiellt netto ökade

till 194,0 (6,2) MSEK, främst påverkat av utdelningar från dotterbolag. Resultatet efter finansiellt netto ökade till 130,0 (-72,5) MSEK.

Det egna kapitalet per den 30 september 2024 ökade till 2 812,6 (2 705,4) MSEK. Obeskattade reserver, framförallt periodiseringsfonder, ökade till 169,7 (159,6) MSEK. Under perioden har ett kortfristigt internt lån omvandlats till långfristigt.

Resultaträkning i sammandrag

MSEK	Juli– september 2024	Juli– september 2023	Januari– september 2024	Januari– september 2023	Januari– december 2023
Nettoomsättning	106,9	133,2	369,7	508,2	670,1
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER	106,9	133,2	369,7	508,2	670,1
Rörelsens kostnader	-118,9	-148,5	-425,0	-577,1	-763,2
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-2,2	-2,1	-6,6	-5,8	-7,9
RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (EBITA)	-14,2	-17,4	-61,9	-74,7	-101,0
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-0,7	-1,3	-2,1	-4,0	-4,7
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	-14,9	-18,7	-64,0	-78,7	-105,7
Finansiellt netto	89,6	-17,0	194,0	6,2	188,7
RESULTAT EFTER FINANSIELLT NETTO	74,7	-35,7	130,0	-72,5	83,0
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	-10,1
Inkomstskatter	0,8	-	0,8	0,9	-19,6
RESULTAT	75,5	-35,7	130,8	-71,6	53,3

Balansräkning i sammandrag

MSEK	30 september 2024	30 september 2023	31 december 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	3,2	6,0	5,3
Materiella anläggningstillgångar	27,1	33,7	32,6
Finansiella anläggningstillgångar	4 393,8	4 431,9	4 402,4
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	4 424,1	4 471,6	4 440,3
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	246,0	215,1	437,4
Likvida medel	-	-	-
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	246,0	215,1	437,4
SUMMA TILLGÅNGAR	4 670,1	4 686,7	4 877,7
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	95,4	95,4	95,4
Fritt eget kapital inkl årets resultat	2 717,2	2 610,0	2 726,8
SUMMA EGET KAPITAL	2 812,6	2 705,4	2 822,2
Obeskattade reserver	169,7	159,6	169,7
Räntebärande långfristiga skulder	1 500,0	-	-
Långfristiga avsättningar	22,2	18,1	18,4
Kortfristiga skulder	165,6	1 803,6	1 867,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	4 670,1	4 686,7	4 877,7

Tilläggsupplysningar och noter

NOT 1: Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, delårsrapport.

För koncernen och moderbolaget har utöver ovan samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som den senaste årsredovisningen. Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter, se sid 17–23, även i övriga delar av delårsrapporten.

Alla belopp i denna rapport, om inget annat anges, är angivna i miljoner svenska kronor. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

NOT 2: Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Allmänt består Knowits väsentliga affärsrisker av minskad efterfrågan på konsulttjänster, svårigheten att attrahera och behålla kompetent personal, prISRISKEr, kreditrisker och valutarisker samt i mindre omfattning av risker i samband med fastprisuppdrag. Knowit påverkas av allmänna politiska,

finansiella och ekonomiska omständigheter. Vid en dämpad efterfrågan på bolagets tjänster uppstår på kort sikt utmaningar med minskad faktureringsgrad där affärsmodellen innebär en ledtid att justera kapaciteten för att åter nå högre nivåer. Vidare innebär den decentraliserade styrmodellen ett behov för respektive dotterbolag att skyndsamt realisera kortsiktiga åtgärder gällande säljåtgärder

och kostnadsbesparingar. Detta kan på kort sikt påverka bolagets möjligheter att generera vinst och tillväxt i linje med historiska värden och i enlighet med finansiella mål.

För mer information kring risker se årsredovisning 2023, sidorna 54–57 samt 75–76.

NOT 3: Koncernens intäkter från avtal med kunder

MSEK	Juli- september 2024	Juli- september 2023	Januari- september 2024	Januari- september 2023	Januari- december 2023
GEOGRAFISK INDELNING					
Arvodesintäkter					
Sverige	513,8	594,6	1 924,3	2 171,9	2 929,1
Norge	364,2	427,9	1 302,8	1 459,1	1 946,5
Danmark	158,3	175,8	547,1	568,2	758,0
Finland	154,2	161,0	546,7	543,8	744,7
Polen	55,5	60,5	163,0	178,5	238,0
Övriga	5,8	4,6	16,4	14,4	19,0
SUMMA ARVODESINTÄKTER	1 252,0	1 424,2	4 500,3	4 935,7	6 635,4
Övriga intäkter¹⁾					
Sverige	34,1	66,0	94,4	182,8	232,8
Norge	9,5	13,9	37,9	44,1	57,9
Danmark	27,4	28,3	127,7	80,1	132,7
Finland	2,4	9,6	8,1	26,5	34,2
Polen	0,8	2,3	5,4	4,2	4,5
Övriga	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SUMMA ÖVRIGA INTÄKTER	74,2	119,9	273,5	337,5	462,0
SUMMA NETTOOMSÄTTNING	1 326,2	1 544,1	4 773,8	5 273,4	7 097,4
MSEK					
SEGMENTSINDELNING²⁾					
Arvodesintäkter					
Solutions	704,1	796,0	2 491,4	2 695,3	3 622,3
Experience	221,2	285,5	843,0	1 020,4	1 354,3
Connectivity	176,4	190,1	576,9	621,6	838,2
Insight	153,1	157,6	601,8	603,4	834,3
Övrigt	-2,8	-5,0	-12,8	-5,0	-13,7
SUMMA ARVODESINTÄKTER	1 252,0	1 424,2	4 500,3	4 935,7	6 635,4
Övriga intäkter¹⁾					
Solutions	45,8	65,5	180,6	165,4	241,7
Experience	14,2	20,8	48,0	64,5	85,3
Connectivity	12,9	35,6	38,5	109,5	136,9
Insight	6,0	4,6	24,7	18,3	24,6
Övrigt	-4,8	-6,7	-18,3	-20,2	-26,5
SUMMA ÖVRIGA INTÄKTER	74,2	119,9	273,5	337,5	462,0
SUMMA NETTOOMSÄTTNING	1 326,2	1 544,1	4 773,8	5 273,4	7 097,4

1) Intäktskategori Licensintäkter rapporteras under kategorin Övriga intäkter då det inte är betydande belopp. För mer information se not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper, sidan 71-74 i årsredovisningen 2023.

2) Knowit har genomfört två mindre organisationsförändring vilket innebär att den 1 oktober 2023 övergick en verksamhet som tidigare ingått i segmentet Insight till segmentet Solutions samt den 1 januari 2024 övergick en verksamhet som tidigare ingått i segmentet Övrigt till segmentet Solutions. Jämförelseperioderna har ändrats för att spegla den nya indelningen.

NOT 4: Koncernens segmentsrapportering i sammandrag

Koncernens verksamhet är organiserad så att koncernledningen primärt följer upp omsättning, EBITA-resultat, immateriella tillgångar samt medeltal anställda för koncernens fem segment. För att främja samarbete mellan segment har koncernledningen 2024 beslutat att nettoomsättningen för segment ska inkludera avdrag

för interna direkta kostnader. Marginalen för affärsområdena är därmed förändrad och jämförelsetalen för 2023 är justerade därefter. Ingen effekt uppstår för koncernens marginal.

Segment Övrigt består bland annat av molntjänster av mindre omfattning, där Knowit genom partnerskap kan erbjuda den molnleverantör som passar kundens specifika behov och it-struktur bäst. Utöver det ingår moderbolags koncerngemensamma kostnader avseende ledning, finans och marknad samt IFRS 16 justeringar som ej allokeras ut på segmenten.

MSEK Juli – september 2024	Solutions	Experience	Connectivity	Insight	Övrigt	Total
Extern nettoomsättning	742,8	235,5	181,7	163,0	3,1	1 326,2
Nettoomsättning mellan segment	40,8	18,5	12,6	6,0	-77,8	–
Interna direkta kostnader mellan segment	-33,7	-18,5	-5,0	-9,8	67,0	–
NETTOOMSÄTTNING	749,9	235,4	189,3	159,1	-7,6	1 326,2
Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	60,7	-1,3	21,3	-10,3	-12,5	57,9
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-19,1	-4,9	-10,8	-6,0	-0,8	-41,6
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	41,6	-6,2	10,5	-16,3	-13,3	16,3
Resultat efter finansiella poster						5,1
PERIODENS RESULTAT						3,4
EBITA-marginal, %	8,1	-0,6	11,3	-6,5		4,4
Medeltal anställda	1 668	763	659	520	79	3 689
MSEK Juli – september 2023	Solutions¹⁾	Experience	Connectivity	Insight¹⁾	Övrigt¹⁾	Total
Extern nettoomsättning	841,6	305,7	231,5	165,0	0,2	1 544,1
Nettoomsättning mellan segment	51,2	25,6	-2,1	3,4	-78,1	–
Interna direkta kostnader mellan segment	-31,3	-25,0	-3,6	-6,2	66,2	–
NETTOOMSÄTTNING	861,5	306,3	225,8	162,2	-11,7	1 544,1
Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	63,2	7,4	26,2	-10,4	-11,7	74,8
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-33,1	-6,7	-10,7	-6,6	-1,8	-58,9
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	30,1	0,7	15,5	-17,0	-13,5	15,9
Resultat efter finansiella poster						38,7
PERIODENS RESULTAT						26,3
EBITA-marginal, %	7,3	2,4	11,6	-6,4		4,8
Medeltal anställda	1 854	907	710	528	87	4 085

1) Knowit har genomfört två mindre organisationsförändringar vilket innebär att den 1 oktober 2023 övergick en verksamhet som tidigare ingått i segmentet Insight till segmentet Solutions samt den 1 januari 2024 övergick en verksamhet som tidigare ingått i segmentet Övrigt till segmentet Solutions. Jämförelseperioderna har ändrats för att spegla den nya indelningen.

NOT 4: fortsättning

MSEK Januari – september 2024	Solutions	Experience	Connectivity	Insight	Övrigt	Total
Extern nettoomsättning	2 617,0	905,9	609,8	631,8	9,2	4 773,8
Nettoomsättning mellan segment	161,5	59,5	24,0	28,6	-273,7	–
Interna direkta kostnader mellan segment	-106,5	-74,5	-18,4	-33,9	233,3	–
NETTOOMSÄTTNING	2 672,0	891,0	615,4	626,5	-31,2	4 773,8
Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	211,3	46,0	66,4	24,7	-88,4	260,0
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-57,3	-14,8	-32,4	-18,1	-2,3	-124,9
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	154,0	31,2	34,0	6,6	-90,7	135,1
Resultat efter finansiella poster						99,1
PERIODENS RESULTAT						72,8
EBITA-marginal, %	7,9	5,2	10,8	3,9		5,4
Medeltal anställda	1 737	793	671	534	78	3 814
Immateriella anläggningstillgångar	2 049,6	668,7	1 107,4	503,4	4,6	4 333,7
Materiella anläggningstillgångar	15,1	3,8	7,3	1,8	550,1	578,1

MSEK Januari – september 2023	Solutions ¹⁾	Experience	Connectivity	Insight ¹⁾	Övrigt ¹⁾	Total
Extern nettoomsättning	2 796,6	1 093,2	734,1	617,0	32,4	5 273,4
Nettoomsättning mellan segment	164,1	80,2	15,8	27,3	-287,4	–
Interna direkta kostnader mellan segment	-99,9	-88,5	-18,8	-22,6	229,9	–
NETTOOMSÄTTNING	2 860,7	1 084,9	731,1	621,8	-25,1	5 273,4
Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	223,1	87,6	80,2	35,2	-77,4	348,6
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-68,1	-19,7	-31,8	-19,6	-5,5	-144,7
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	155,0	67,9	48,4	15,6	-82,9	203,9
Resultat efter finansiella poster						205,1
PERIODENS RESULTAT						150,3
EBITA-marginal, %	7,8	8,1	11,0	5,7		6,6
Medeltal anställda	1 883	924	718	517	92	4 134
Immateriella anläggningstillgångar	2 061,0	724,5	1 157,3	578,3	7,3	4 528,6
Materiella anläggningstillgångar	17,5	4,4	9,8	2,8	618,1	652,6

1) Knowit har genomfört två mindre organisationsförändring vilket innebär att den 1 oktober 2023 övergick en verksamhet som tidigare ingått i segmentet Insight till segmentet Solutions samt den 1 januari 2024 övergick en verksamhet som tidigare ingått i segmentet Övrigt till segmentet Solutions. Jämförelseperioderna har ändrats för att spegla den nya indelningen.

NOT 5: Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)

Vid årsstämman 2024 beslutades att införa ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram. LTIP 2024 omfattar ca 36 anställda bestående av medlemmar i koncernledningen och medlemmar i lokala, samt utökade ledarteam på affärsområdesnivå. För att delta i LTIP 2024 krävs att deltagaren gör en egen investering i aktier i bolaget enligt villkoren för programmet och att dessa aktier allokteras till programmet. Varje deltagare får investera i investeringsaktier intill ett belopp som motsvarar högst 10 procent av sin fasta årslön före skatt. Varje aktie som förvärvas i detta syfte utgör en "investeringsaktie". Beroende på vilken deltagarkategori som en deltagare tillhör tilldelas deltagaren ett antal aktierätter per investeringsaktie som förvärvats. För kategori 1 gäller att varje investeringsaktie

berättigar till 4 aktierätter, för kategori 2 gäller att varje investeringsaktie berättigar till 3 aktierätter och för kategori 3 gäller att varje investeringsaktie berättigar till 2 aktierätter. Efter den fastställda intjänandeperioden om 3 år kommer deltagarna att vederlagsfritt tilldelas aktier i bolaget förutsatt att vissa villkor är uppfyllda. Dessa villkor är, med vissa undantag, fortsatt anställning i Koncernen under intjänandeperioden, att det egna aktieägandet i bolaget har bestått under samma tid samt att vissa prestationsmål har uppnåtts. Prestationsmålen består av vinst per aktie, EBITA-marginal och ESG. Slutlig tilldelning av aktierätter ska till 45 procent baseras på vinst per aktie, 45 procent baseras på EBITA-marginal och 10 procent baseras på ESG. Prestationsmålen inkluderar såväl en miniminivå som måste uppnås för att någon tilldelning över huvud taget ska göras, som en maximinivå utöver vilken ingen ytterligare tilldelning ska göras.

Maximalt antal aktier i bolaget som kan tilldelas deltagarna inom ramen för LTIP 2024 ska vara begränsat till 156 200, vilket motsvarar ca 0,57 procent av samtliga aktier och röster i bolaget. Maximalt värde som en deltagare kan erhålla per aktierätt är begränsat till 660 kronor, vilket motsvarar ungefär 400 procent av aktiekursen för bolagets aktie. Per september 2024 har 117 137 aktierätter tilldelats till 34 anställda. Aktierätternas verkliga värde på tilldelningsdagen (181,74 kr) beräknades med hjälp av Monte Carlo simulering. I värderingen har hänsyn tagit till den värdemässiga begränsning som finns i programmet.

Det finns ett långsiktigt incitamentsprogram sedan tidigare, LTIP 2023, för en beskrivning av detta hänvisas till not 9 i årsredovisning för 2023.

NOT 6: Koncernens finansiella tillgångar och skulder

I tabellen nedan sammanfattas redovisat värde på koncernens finansiella tillgångar och skulder, fördelade på värderings-

kategori enligt IFRS 9. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

För mer information se not 21 i årsredovisningen för 2023.

MSEK	30 september 2024				30 september 2023			
	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Verkligt värde säkringsinstrument	Verkligt värde	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Verkligt värde säkringsinstrument	Verkligt värde
Tillgångar i balansräkningen								
Andra långfristiga värdepappersinnehav ¹⁾	-	3,7	-	3,7	-	9,3	-	9,3
Andra långfristiga fordringar	3,3	-	-	3,3	3,0	-	-	3,0
Kundfordringar och andra fordringar	1 195,4	-	-	1 195,4	1 580,1	-	-	1 580,1
Likvida medel	358,4	-	-	358,4	101,9	-	-	101,9
SUMMA	1 557,1	3,7	-	1 560,8	1 685,0	9,3	-	1 694,3

1) Verkligt värde enligt kategoriindelning nivå 2.

NOT 6: fortsättning

MSEK	30 september 2024				30 september 2023			
	Övriga finansiella skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Verkligt värde säkringsinstrument	Verkligt värde	Övriga finansiella skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Verkligt värde säkringsinstrument	Verkligt värde
Skulder i balansräkningen								
Kommande villkorade tilläggsköpeskillingar ²⁾	-	-	-	-	-	37,6	-	37,6
Kommande köpeskillingar	25,8	-	-	25,8	24,8	-	-	24,8
Övriga räntebärande skulder	1 108,7	-	-	1 108,7	1 171,0	-	-	1 171,0
Leverantörsskulder	357,3	-	-	357,3	462,6	-	-	462,6
Ränteswappar för säkring ¹⁾	-	-	15,7	15,7	-	-	-	-
Övriga skulder	176,4	-	-	176,4	149,5	-	-	149,5
SUMMA	1 668,1	-	15,7	1 683,9	1 807,9	37,6	-	1 845,5

1) Verkligt värde enligt kategoriindelning nivå 2.

2) Verkligt värde enligt kategoriindelning nivå 3.

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans.

MSEK	Kommande villkorade tilläggsköpeskillingar ¹⁾	Kommande köpeskillingar ²⁾
	Verkligt värde 1 januari 2024	14,7
<i>Totalt redovisade vinster och förluster:</i>		
redovisat i årets resultat	-	-
redovisat i eget kapital	-	1,1
Likvid tilläggsköpeskillingar och köpeskillingar	-14,7	-
Anskaffningsvärde förvärv	-	-
VERKLIGT VÄRDE 30 SEPTEMBER 2024	-	25,8
Verkligt värde 1 januari 2023	196,4	54,4
<i>Totalt redovisade vinster och förluster:</i>		
redovisat i årets resultat	-46,5	-
redovisat i eget kapital	-	3,9
Likvid tilläggsköpeskillingar och köpeskillingar	-112,3	-33,5
Anskaffningsvärde förvärv	-	-
VERKLIGT VÄRDE 30 SEPTEMBER 2023	37,6	24,8

1) Verkligt värde enligt kategoriindelning nivå 3.

2) Värderade till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 7: Data per aktie

Den 3 maj 2024 bemyndigade årsstämman styrelsen att få besluta om ett återköpsprogram av egna aktier för att täcka åtaganden inom ramen för "Långsiktigt

incitamentsprogram" (LTIP). Återköp av om maximalt 195 300 aktier får ske vid ett eller ett flera tillfällen innan årsstämman 2025.

Per den 30 september 2024 ägde Knowit 60 000 (-) egna aktier, återköpta under fjärde kvartalet 2023, inga aktier har återköpts under 2024.

MSEK	Juli-september 2024	Juli-september 2023	Januari-september 2024	Januari-september 2023	Januari-december 2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	3,4	29,5	72,8	148,8	239,6
<i>Antal genomsnittligt utestående aktier, tusental:</i>					
före utspädning	27 349	27 402	27 349	27 402	27 402
efter utspädning	27 349	27 402	27 349	27 402	27 402
<i>Resultat per aktie, SEK:</i>					
före utspädning	0,12	1,08	2,45	5,43	8,74
efter utspädning	0,12	1,08	2,45	5,43	8,74
<i>Eget kapital per aktie, SEK:</i>					
före utspädning	148,93	151,40	148,93	151,40	151,78
efter utspädning	148,93	151,40	148,93	151,40	151,78
<i>Antal aktier per balansdag, tusental:</i>					
före utspädning	27 349	27 409	27 349	27 409	27 349
efter utspädning	27 349	27 409	27 349	27 409	27 349

NOT 8: Transaktioner med närstående

Inga väsentliga transaktioner har inträffat under perioden. För mer information se

not 28 transaktioner med närstående, sidan 99 i årsredovisningen 2023.

NOT 9: Händelser efter delårsperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter delårsrapportens utgång.

Finansiell ställning

Nyckeltal

	Juli- september 2024	Juli- september 2023	Januari- september 2024	Januari- september 2023	Januari- december 2023
Antal anställda vid periodens utgång	3 941	4 383	3 941	4 383	4 265
Medeltal anställda	3 689	4 085	3 814	4 134	4 115
Normalarbets tid, timmar	513	505	1 468	1 463	1 940
Nettoomsättning per medeltal anställd, KSEK	360	378	1 252	1 276	1 725
Resultat efter finansnetto per medeltal anställd, KSEK	1	9	26	50	74
EBITA, MSEK	57,9	74,8	260,0	348,6	496,3
Justerad EBITA, MSEK	57,9	74,9	288,4	349,8	497,5
EBITA-marginal, %	4,4	4,8	5,4	6,6	7,0
Justerad EBITA-marginal, %	4,4	4,9	6,0	6,6	7,0
Avkastning på totalt kapital, %	0,3	0,7	2,1	3,6	5,3
Avkastning på eget kapital, %	0,1	0,6	1,8	3,6	5,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	0,4	0,9	2,7	4,7	7,0
Soliditet, %	59,4	57,5	59,4	57,5	59,3
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,2	0,3	0,2	0,3	0,2

Översikt över affärsområde

Tabellen visar utfallet för kvartal och period där jämförelsesiffror framgår för att underlätta analys.

För att främja samarbete mellan segment har koncernledningen 2024 beslutat att nettoomsättningen för segment ska inkludera avdrag för interna direkta kostnader.

Marginalen för affärsområdena är därmed förändrad och jämförelsetalen för 2023 är justerade därefter.

MSEK	Juli-september 2024	Juli-september 2023	Januari-september 2024	Januari-september 2023	Januari-december 2023	Oktober 2023-september 2024
KONCERNEN						
Nettoomsättning	1 326,2	1 544,1	4 773,8	5 273,4	7 097,4	6 597,8
Justerad EBITA	57,9	74,9	288,4	349,8	497,5	436,2
Justerad EBITA-marginal, %	4,4	4,9	6,0	6,6	7,0	6,6
Antal anställda vid periodens utgång	3 941	4 383	3 941	4 383	4 265	3 941
AFFÄRSOMRÅDEN ¹⁾						
Solutions						
Nettoomsättning	749,9	861,5	2 672,0	2 860,7	3 864,0	3 675,2
EBITA	60,7	63,2	211,3	223,1	314,9	303,3
EBITA-marginal, %	8,1	7,3	7,9	7,8	8,2	8,3
Antal anställda vid periodens utgång	1 762	1 953	1 762	1 953	1 923	1 762
Experience						
Nettoomsättning	235,4	306,3	891,0	1 084,9	1 439,6	1 245,7
EBITA	-1,3	7,4	46,0	87,6	116,6	75,0
EBITA-marginal, %	-0,6	2,4	5,2	8,1	8,1	6,0
Antal anställda vid periodens utgång	817	979	817	979	937	817
Connectivity						
Nettoomsättning	189,3	225,8	615,4	731,1	975,1	859,4
EBITA	21,3	26,2	66,4	80,2	111,2	97,4
EBITA-marginal, %	11,3	11,6	10,8	11,0	11,4	11,3
Antal anställda vid periodens utgång	709	763	709	763	739	709
Insight						
Nettoomsättning	159,1	162,2	626,5	621,8	858,7	863,6
EBITA	-10,3	-10,4	24,7	35,2	57,4	46,8
EBITA-marginal, %	-6,5	-6,4	3,9	5,7	6,7	5,4
Antal anställda vid periodens utgång	565	594	565	594	578	565

1) Knowit har genomfört två mindre organisationsförändring vilket innebär att den 1 oktober 2023 övergick en verksamhet som tidigare ingått i segmentet Insight till segmentet Solutions samt den 1 januari 2024 övergick en verksamhet som tidigare ingått i segmentet Övrigt till segmentet Solutions. Jämförelseperioderna har ändrats för att spegla den nya indelningen.

Översikt per land

Tabellen visar utfallet för kvartal och period där jämförelsesiffror framgår för att underlätta analys.

MSEK	Juli- september 2024	Juli- september 2023	Januari- september 2024	Januari- september 2023	Januari- december 2023	Oktober 2023- september 2024
Sverige						
Nettoomsättning	547,9	660,3	2 018,7	2 354,6	3 161,9	2 826,0
EBITA	9,6	19,8	112,8	187,9	270,0	194,8
EBITA-marginal, %	1,8	3,0	5,6	8,0	8,5	6,9
Norge						
Nettoomsättning	373,8	441,8	1 340,7	1 503,2	2 004,4	1 841,9
EBITA	35,3	29,9	136,0	120,3	164,9	180,7
EBITA-marginal, %	9,4	6,8	10,1	8,0	8,2	9,8
Danmark						
Nettoomsättning	185,7	204,1	674,8	648,3	890,7	917,3
EBITA	-1,2	17,8	25,2	42,0	59,2	42,3
EBITA-marginal, %	-0,6	8,7	3,7	6,5	6,6	4,6
Finland						
Nettoomsättning	156,7	170,6	554,8	570,3	778,9	763,5
EBITA	18,4	11,1	48,6	39,2	56,7	66,1
EBITA-marginal, %	11,8	6,5	8,8	6,9	7,3	8,7
Polen						
Nettoomsättning	56,3	62,7	168,3	182,6	242,5	228,1
EBITA	6,2	9,5	16,2	21,2	28,7	23,8
EBITA-marginal, %	11,1	15,2	9,6	11,6	11,8	10,4

Definitioner

Alternativa nyckeltal

Knowit använder alternativa nyckeltal då vi anser att de är relevanta vid uppföljning av våra långsiktiga finansiella mål och för att ge en rättvisande bild av Knowits resultat och finansiella ställning. Styrelsen har bland annat fastställt att bolaget ska växa mer än marknaden och med målet om en årlig tillväxttakt om cirka 15 procent över tid samt att EBITA-marginalen över tid ska öka till 12 procent. Vidare ska nettoskulden i förhållande till EBITDA över tid inte överstiga två gånger. Vi följer även sysselsatt kapital då det utgör en viktig del i rörelsekapitalbindningen. Knowits alternativa nyckeltal är avkastning på eget kapital, avkastning på sysselsatt kapital, EBITA-marginal, EBITA-resultat, EBITDA-resultat, genomsnittligt eget kapital och sysselsatt kapital, justerad EBITA-marginal, justerat EBITA-resultat, nettoomsättning segment samt nettoskuldssättningsgrad.

Beräkning av alternativa nyckeltal på denna sida avser perioden januari till september 2024.

För mer information om våra långsiktiga finansiella mål och ytterligare definitioner av nyckeltal se årsredovisningen för 2023 sidan 110.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter full skatt i procent av genomsnittligt eget kapital inklusive minoritetsandelar. $72,8 / 4\,122,3 = 1,8\%$

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. $((99,1 + 44,8) / 5\,245,3 = 2,7\%)$

EBITA-marginal

Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) i förhållande till periodens nettoomsättning. $(260,0 / 4\,773,8 = 5,4\%)$

EBITA-resultat

Resultat före till av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar. (260,0)

EBITDA-resultat

Resultat före avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar. $(260,0 + 131,2 = 391,2)$

Genomsnittligt eget kapital

Genomsnittet av periodens ingående eget kapital och periodens utgående eget kapital. $((4\,165,7 + 4\,079,0) / 2 = 4\,122,3)$

Genomsnittligt sysselsatt kapital

Genomsnittet av periodens ingående och utgående eget kapital med tillägg av räntebärande skulder. $((4\,165,7 + 936,1 + 159,3 + 4\,079,0 + 993,4 + 156,8) / 2 = 5\,245,3)$

Justerat EBITA-marginal

Justerat EBITA-resultat i förhållande till periodens nettoomsättning. $(288,4 / 4\,773,8 = 6,0\%)$

Justerat EBITA-resultat

EBITA justeras för poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder för att ge en ökad förståelse för koncernens underliggande operativa verksamhet. Justerade poster inkluderar kostnader i samband med förvärv och avyttringar så som kostnader för finansiell rådgivning, omstrukturering och integrationsprogram samt väsentliga poster av engångskaraktär. För 2024 har justeringar gjorts med 28,4 MSEK avseende Tillväxtverkets beslut att återkräva delar av det stöd vid korttidsarbete som koncernen erhöll under 2020 i samband med covid-19-pandemin.

Nettoomsättning segment

För att främja samarbete mellan segment har koncernledningen 2024 beslutat att nettoomsättningen för segment ska inkludera avdrag för interna direkta kostnader.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minus finansiella räntebärande tillgångar minus likvida medel. $(993,4 + 156,8 - 358,4 = 791,8)$

Nettoskuldssättningsgrad

Används för att visa bolagets skuldsättning. Nettoskuld i förhållande till eget kapital. $(791,8 / 4\,079,0 = 0,2 \text{ ggr})$

Normalarbetstid

Är det antal timmar som en fulltidsarbetande medarbetare förväntas arbeta. Normalarbetstiden är viktad, det vill säga hänsyn är tagen till att skillnader kan förekomma mellan länder, juridiska enheter, avtal med mera.